

# 守正创新促执行 攻坚克难护权益

——包头市固阳县人民法院推进执行工作纪实

本报记者●赵芳



接待当事人并开展普法宣传活动。 王璐摄



执行局召开涉民生专项行动动员大会。 王璐摄



张贴腾房公告。 刘红强摄



在导诉窗口发放民法典宣传手册。 王璐摄

今年以来,固阳县人民法院聚焦执行案件中群众的“急难愁盼”问题,夯实“我为群众办实事”实践活动举措,不断加大执行力度,创新执行举措,提升执行质效,努力破除实现公平正义的最后一道藩篱。

截至2022年9月,包头市固阳县人民法院受理各类执行案件1535件,执结1230件,收结案数与去年同期相比分别上升9.49%和20.7%,结案率为80.13%,在包头市名列前茅,较去年同期上升了7.45个百分点,执行到位金额13111.68万元……这组看似简单的数字,其背后是该院大力加强公正司法、践行司法为民的生动实践,更是全体执行干警勇挑重担、辛勤付出的有力印证。

## 刚柔并济 让法律更有温度

“感谢法院帮我追回案款,真是解了我的燃眉之急。”拿到5万元执行款的陈某高兴地说。事后,他还一面锦旗送到了负责办理此案的固阳县法院执行局副局长刘红强手上。

为提升执行效率彰显司法权威,进一步践行好“我为群众办实事”实践活动,今年年初,固阳县法院先后开展了“凛冬亮剑——涉民生案件执行周”“春暖鹿城——涉企案件集中执行行动”“夏日雷霆行动”等专项行动,突出执行工作的强制性,在利用线上线下查控的基础上,用足用活各类强制措施找人查物寻财。同时,该院全力攻坚超长期未结案件,定期分析研究当前长期未结案件工作情况,细化工作,明确重点,扎实推进存量案件清理工作。截至9月,该院已清理1年以上长期案件有23件。

“这一次要不是你们给老尹争取到司法救助款,减轻了我的负担,我真不知道该怎么办了。”一起人身损害赔偿案的被执行人老刘感激地说。

“执行工作,以人为本,需要重拳铁腕,也需要善意柔情。”刘红强说,像这起案件,申请人老尹无儿无女,无劳动能力和生活来源,且被打成重伤的五保户,随着年龄的增大,医药费和生活费成本也在增高,老尹要求将原本分期支付的赔偿款一次性付清。而被执行人老刘身患癌症,老伴重病缠身,儿子有智力缺陷,双方都很困难。面对这类案件,执行法官要秉持善意执行理念,灵活变通,让执行行为合乎法律、顺于民心,要让执法有力度却不失温度。同理,对被执行为企业的案件,也要坚持善意执行理念,要充分考虑被执行企业的经营状况,秉持善意执行理念,依法审慎适用强制执行措施,避免“涸泽而渔”,真正将优化法治化营商环境工作落到实处。

重视每一个细节,办好每一件案件,所有的付出都是为了努力实现“切实解决执行难”的目标。想群众之所想、解群众之所困,一切的努力都是为了守住法治的底线,垫稳公正的基石。肩负“让胜诉当事人的钱落袋为安”的职责使命,秉持“让法律有温度、让企业有发展”的善意执行理念,固阳县法院找准症结,破解难题,加大执行力度,提升执行质效,努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义。

## 精准施策 助推质效新飞跃

“史大爷,您看,对方家里没那么多钱,但是有一头猪,我之前已经和屠宰场、物价部门、门市部等了解了猪肉价格,差的部分用这头猪抵,行不?”

“行,我原以为这工钱是拿不回来了,还是法官们有办法,真是谢谢你们。”申请执行人史某某对这一执行方案十分满意,连声向执行干警道谢。申请执行人与被执行人当场握手言和,一起劳务合同纠纷案顺利执行完毕。

“看似寻常最奇崛,成如容易却艰辛”。“一直以来,执行难都是法院工作中最难啃的‘硬骨头’。为解决执行难,最高法先后推出了‘失信黑名单’和‘限高令’。固阳县是个以农业生产为主的小县城,很多被执行人生活在农村,没什么商务往来,一年,甚至数年都不会乘坐一次飞机或高铁,‘失信黑名单’和‘限高令’能发挥的作用有限。因此,摸索出一套符合地域实际、行之有效的解决方法,就成了我们解决执行难题的第一要务。”固阳县人民法院执行局局长徐海龙说。

近年来,固阳县法院聚焦群众的“急难愁盼”问题,针对执行法院辖区人口结构以农村人口为主,居民收入低、来源单一等特点,敢于动脑筋、求突破,主动创新执行方式。依托“实体化管理系统”,利用“网络总对总”“点对点”查控,提高被执行人财产查询控制的效率,并建立联动机制,搭建共享平台,实现执行信息跨部门实时共享。2022年年初,固阳县法院执行部门与当地不动产登记中心建立联动机制,在本院设立查询网点,案件立案后,实现足不出户查解封被执行人不动产信息。

针对追索劳动报酬、拖欠农民工工资、交通事故人身损害赔偿款、赡养费、抚养费等涉民生案件的执行工作,固阳县法院“量身定制”执行方案,最大限度为群众解决“急难愁盼”问题。截至9月,该院受理涉民生类案件102件,其中已结96件,申请执行标的6590.99万元,执行到位金额3933.51万元,执行到位率为59.68%。

此外,固阳县法院还利用可视化平台对执行案件案款发放、执行期限、节点动态等办理流程节点进行监管;利用执行指挥平台综合分析执行工作各项质效指标,增强工作的针对性,确保各项工作顺利开展。截至9月,已发放执行案款1514笔,发放金额3915.16万元。

为了方便当事人,固阳县法院还设置了执行服务热线,畅通沟通渠道,架起了司法为民的“连心桥”。

## 守正创新 锻造执行新力量

“这些数据是全体执行干警无数个日夜兼程和风雨无阻的成绩,同时,也证明我们的改革路子没有走错,只要沿着这条路走下去,我相信我们的执行队伍会越来越强。”固阳县人民法院党组成员、副院长徐延福说。

固阳县法院党组坚持守正创新,强力推行执行管理方式改革,结合县域地理环境、案件难易、部门人数及办案需要等因素进行综合分析,成立了执行指挥中心,分派了信息化操作水平较高的年轻干警,为法院的执行队伍补充了新鲜血液。同时,固阳县法院执行局改变了一人包案到底的传统模式,分设了1个事务团队、1个终本维护(信访工作)团队、1个快执团队和2个普执团队,并在每个执行团队中加入了法律关系把握准确、业务能力强的法官,充实了中坚力量。为解决执行队伍人员相对老化问题,该院还科学配置人力资源,让老执行干警担任法官助理,从工作经验、实际工作中法理、情理结合应用等方面辅助年轻干警。此外,该院还保留了执行队伍中原有的“师徒结对”模式,通过“传、帮、带”这一优良工作传统,充分发挥了老、中、青三代执行干警的力量,呈现出各有所长、融合促进的工作效果。

徐延福介绍,这一改革将“最强大脑”和“最强团队”进行了有效组合,减少各项警力资源使用上的时间撞车,形成科学、合理的人员构架和执行机制,提高了工作效率,又充分体现了“权责相应”的司法改革精神,有效推动了执行工作有序、高效、规范运行。此外,固阳县法院执行局还进一步整合办案力量,实行执行案件繁简分流,明确简易执行案件范围,确立专门团队办理,做到简案快执、繁案精执,提升执行工作现代化水平,以“质效”促“执效”,切实提高了执行效率。