

狠抓审判管理 审执质效双升

包头市固阳县人民法院推进审判执行工作高效良性运行

本报记者●刘琪

为推动弘扬“蒙古马精神”大实践活动走深走实,全面贯彻落实上级法院部署安排,包头市固阳县人民法院以“吃苦耐劳、一往无前,不达目的决不罢休”的蒙古马精神为引领,结合“全面提升审执质效”主题专项行动要求,以不断创新审判管理工作为切入点,切实助推审执工作各项质效指标换挡提速。截至2022年8月15日,固阳县人民法院结案率为81.79%,列居全区第15名、包头市第2名,案件审理平均用时从年初52.90天下降至40.46天,成效明显。



召开九月份院务会 高缘 摄

“我院紧抓主责主业,通过不断完善制度建设,发挥质效考核指挥棒作用等方式,在院内形成了以执法办案为中心,以执法办案论英雄的良好氛围,推进审判执行工作高效良性运行。”固阳县法院副院长朱丽娜表示。

完善制度夯基础

近年来,固阳县法院党组始终坚持以制度建设为着力点,围绕审判、执行等工作,突出抓好制度建设和长效机制建设,共制定各类制度60余项,推进审判执行工作向制度化、标准化、规范化、科学化迈进。

为深入推进人民法院司法责任制改革,规范院长、各部长和团队长对审判工作行使管理、监督、指导的职权,明确院长、部长、团队长、法官和审判辅助人员的权责,保障法官依法独立公正行使审判权,保障审判辅助人员各司其职,该院制定了《固阳县人民法院审判、执行工作职责清单》,进一步提高了法官办理案件的质量、效率和效果;该院制定了《固阳县人民法院关于调整员额法官、法官助理部分绩效考核指标》,进一步发挥绩效考核指挥棒的积极作用,更好地完成自治区高级人民法院下发的《全区法院审判质效考核办法》中制定的各项考核目标;为维护诉讼当事人合法权益,切实提高诉讼效率,该院制定了《固阳县人民法院审判执行期限管理实施细则》,进一步压缩办案用时,降低当事人诉讼成本;为加强法院规范化、标准化建设,确保办案人员严格依法履行职责,该院先后制定了《固阳县人民法院案件评查办法》《固阳县人民法院裁判文书评查办法》《固阳县人民法院四类案件监督管理办法》,进一步细化案件评查流程、评查标准,提升裁判文书的说理性和公信力,抓好院长对重点案件的监督和管理。

“我院通过一系列制度建设,坚持‘以制度为抓手、用机制做保障’,不断完善制度管人、管事、管案工作机制,推进审判执行工作高效良性运行。”固阳县法院审判管

理办公室主任史小波介绍说。

“红黑”榜单提质效

为强化审判执行管理工作,科学评价审判执行工作质效,倒逼案件质量效率再提升,固阳县人民法院建立了审判质效“红黑榜”通报制度,围绕服判息诉率等12项审判指标完成情况,每日对院内全体员额法官工作进度进行通报,使案件承办法官随时掌握指标运行动态,调整措施,补短板、强弱项。

对于“红黑榜”通报制度的设立,固阳县法院的法官们赞不绝口。“我觉得‘红黑榜’通报制度非常好,它起到警示的作用。根据排名情况,我会及时调整工作思路和做法,把工作向前推进。”固阳县法院刑事审判庭副庭长王荣华说。

“‘红黑榜’通报制度刚开始实行的时候,我多少会有些不太习惯,尤其是排名靠后的时候,心里有点不是滋味,感觉工作没少做,但是为什么就落后了呢。慢慢地,我发现这个制度的真正意义在于,审管办帮我们梳理实际工作进度,让我们及时了解自己手头案件的审理情况,便于安排接下来的工作,提升我们工作效率。现在当排名靠前的时候,我就会告诉自己不要骄傲,要再接再厉,当排名落后的时候,我会想问题出在哪里,会和工作优秀的同事请教,积极寻求解决问题的方法,这样一来,我们院内形成了互帮互助、共同努力的良好氛围。”说起“红黑榜”通报制度,固阳县法院立案庭副庭长姜斯颖感触颇深。

目前,固阳县法院法官的案件审理平均用时从年初的52.90天下降至现在的40.46天,成效明显。该院审判管理办公室立足决策服务部门职能,以上级法院《2022年审执质效指标》为指引,结合“蒙古马精神”大实践活动具体要求,根据全院的收案数、已结数、预收数,持续完成每月结案任务数。“我们想通过‘打擂台’‘晒成绩’的方式,激励先进,督促后进,确保我院审执质效不断提高。”史小波介绍说。



举行法官助理岗位练兵(裁判文书拟制) 史小波 摄

“红黑榜”通报制度搭建起该院强素质、转作风、树新风的新平台,倒逼干警履职尽责,擦亮了固阳县法院司法为民的新品牌。

学习“练兵”强能力

在夯实审判管理制度建设,不断推动审执质效提升的基础上,固阳县法院持续开展业务培训 and 岗位“练兵”等活动,通过不断强化业务学习,为干警定期“充电蓄能”,全面提升该院干警履职担当的能力,为人民群众提供更优质的司法服务。

今年7月下旬,以“找差距、补短板、练真功、提质效”为主要目的的2022年固阳县法院岗位练兵活动如火如荼地展开。据了解,此次岗位练兵活动考核对象为审执业务岗位的员额法官、法官助理、书记员。

此次活动针对以上人员的庭审驾驭能力、制作文书水平、庭审速录技巧、卷宗归档技能进行考察。此次测评,以听打录入方式,测评法官助理、书记员“快、准、实、细”的记录基本功,以纠错裁判文书方式,考察法官助理、书记员裁判文书的校对能力。“这次岗位练兵活动对我的工作能力是一种考验,通过速录、制作文书等项目的比拼,让我看到了自己的不足,这样的活动会

督促我在今后的工作中更加努力,更好地做好业务。”固阳县法院新建法庭书记员贾子轩告诉记者。

除了岗位练兵活动,今年8月19日,固阳县法院“固法学思讲堂”迎来了首场讲座,此次讲座中,法官们学习研讨了最新的法律法规、总结归纳了优秀典型案例,法官们还分享交流了办案经验和心得。“我们每天忙于自己的案件,有时会忽略学习,这样的学习交流,可以拓展我们的知识面,增强我们专业知识的储备,从而提升业务能力,太及时了。”固阳县法院兴顺西法庭庭长王敏开心地说。

采访中,记者还了解到,今年,固阳县法院的调研工作也硕果累累。该院的一个研究课题被自治区高级人民法院选为一般课题,同时,该院干警撰写的论文在包头市法学会主办的市域社会治理专题论坛中获得一等奖。“我院干警不断在理论学习和工作实践中总结经验,为的就是让业务更精进,不断提升工作质效,为群众提供更优质的司法服务。”朱丽娜感慨道。

今后工作中,固阳县法院将持续弘扬“蒙古马”精神,进一步完善和健全审判监督管理机制,不断提升工作质效,推动该院审执各项工作再上新台阶。