

# 精准研判靶向发力 咬定目标全力冲刺

## ——包头市昆都仑区人民法院开展优质高效司法服务工作纪实

本报通讯员●韩燕

2021年,包头市昆都仑区人民法院始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实自治区高级人民法院部署的“蒙马奔腾”审判执行质效提升专项行动,深入开展政法队伍教育整顿并巩固深化成果,以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感,细化审判执行各项举措,创新和加强审判管理,在精细上做文章,向管理要司法质量,以优质高效的司法服务体现法院担当,促进审执质效稳步提升。

### 执行力不断凸显

统筹协调注重提纲挈领。该院牢牢坚持党对司法工作的绝对领导,制定《昆都仑区人民法院关于开展审判执行质效提升专项行动的工作方案》,围绕考核任务,明确监管责任,确保层层落实。

督促落实注重有力有效。该院领导班子发挥领头雁作用,以身作则,加强指导和督导,全院“一盘棋”,上下“一条心”,立案、审判、执行、审管部门强化协调配合,兼顾好各项考核指标之间的联动关系,倒排工期,努力打好审判执行质效提升攻坚战。

协同配合注重同向发力。该院针对部分案件因疫情防控涉羁押人员无法开庭的情况,与司法局协调沟通,科学制定工作方案,突破条线、突破部门,同向发力、全力攻坚。

### 公信力不断提升

依托信息数据,让审判管理“管”起来。该院充分利用审判管理流程软件,不断加

强对审限、扣除审限等节点的监控,坚持每月汇总、统计质效数据,通报审判质效指标完成情况,把审判质效软指标变成硬任务,实现人人有目标,肩上有压力、工作有方向。

建立考核机制,让队伍管理“严”起来。该院强化业绩考评的导向性,将评价结果作为法官选任、晋职晋级、绩效奖励的基础依据。建立健全考核评价机制,将案件数量、质量、效率、效果等纳入绩效考核范围,把各项约束性指标作为重要标尺,充分发挥绩效考核评价、激励、引导功能,完善案件评查机制,查摆审执工作不足,构建全面系统的评查工作机制,对个性问题详细列表要求整改,对共性问题通过通报进行规范,并适时组织培训,多措并举提升审判质效。

推动阳光司法,让司法公开“亮”起来。该院不断扩大司法公开力度,深化司法公开平台运用,严格规范裁判文书上网工作,倒逼法官庭审规范化,提高法官驾驭庭审

能力的同时,也加大了人民群众的监督力度。

### 满意度不断增强

构建“一站式”多元解纷服务体系。该院坚持和发展新时代“枫桥经验”,制定《昆都仑区人民法院关于推进建立融合型多元解纷机制的实施办法》,通过道交一体化平台、劳动争议诉调工作室、司法辅助中心、商事法律调解中心、人民调解中心、最高院在线调解平台等解纷中心,优化司法确认机制,强化调诉统筹衔接,有效缓解审判压力,将矛盾纠纷化解在萌芽状态。

依托智慧法院建设提升群众获得感。该院推行线上线下融合模式,优化“一站式”诉讼服务中心建设,制定《昆都仑区人民法院关于推进线上线下融合型诉讼服务的实施办法》,全面推行网上立案、跨域立案、电子送达、在线调解、智慧执行等辅助工作,充分发挥信息化建设给人民群众带来的司法便利,建立“数据多跑、人只跑一次”的诉讼服务

新模式。

完善审判权利运行体系。该院强化程序管理和流程管控,将被动纠错向全程监控、主动预防转变,通过运用信息技术,实现审判工作流程在传统工作流程基础上的重塑。健全审判监督管理机制,细化审判权利和责任清单,完善“四类案件”识别监管机制,有效防范和排除影响审判权正常行使的各种不利因素,为法官依法独立公正办案建好“隔离带”、加固“防护栏”。通过建立以审判管理、作风督察等为主体的以司法责任制为核心的新型司法权力运行模式,做到放权不放任,实现监督全程留痕、规范运行,促进依法正确履行司法职责。

艰难方显勇毅,磨砺始得玉成!包头市昆都仑区人民法院全体干警将在院党组的领导下,弘扬“蒙古马”精神,发扬“吃苦耐劳”的韧劲和“一往无前”的干劲,以高质高效的审判执行业绩回应人民群众期盼,坚决打赢审判执行质效提升攻坚战!

# 维护司法公正 永葆为民情怀

## ——记鄂伦春旗法院诺敏法庭庭长高凤梅

本报通讯员●史建超●孟雪

高凤梅,现任呼伦贝尔市鄂伦春旗人民法院诺敏法庭庭长。她紧紧围绕“努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义”的工作目标,不断提高案件的质量和效果,切实保护当事人的合法权益。2021年1月,被自治区高级人民法院评为2020年度“全区法院办案标兵”。



### 脚踏实地 用心办案

自2009年2月考录到鄂伦春旗法院以来,高凤梅先后在执行局、民事审判一庭、民事审判庭工作,从一名科员到助理审判员、副庭长、员额法官,一步一步成长起来。2019年5月,因工作需要,高凤梅被安排到诺敏法庭工作。

到了新的岗位后,她努力克服辖区面积广、交通不便等因素,为方便人民群众诉讼,积极开展巡回办案,及时化解当事人之间的纷争,为维护地区稳定、社会和谐,促进经济发展作出了贡献。

作为一名员额法官,她除了审理案件,还要承担送达、调查、取证、整理卷宗、保全等工作。

在审理27名涉农民工讨薪案件中,高

凤梅带领团队仅用一天时间调解成功,完成所有法律程序,被告当即付清27名农民工的劳务费,确保了农民工的合法权益。

### 情系百姓 一心为民

作为一名法官,高凤梅始终以对审判工作的高度责任感和一心为民的实际行动践行着法官的职责、使命。她利用周末休息的时间深入帮扶村,入户走访,开展精准扶贫工作的同时,充分进行法治宣传,对于群众提出的农村土地承包、民间借贷、婚姻家庭等方面的法律问题,进行耐心细致地解答,并结合具体案例引导帮扶群众办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法。

有这样一件事,诺敏镇马克拉村的养

牛大户高某,与李某口头达成卖牛协议,二人约定高某将牛装车后,李某即给付买牛款。然而李某并没有给付买牛款,高某不得不将牛卸车,这一装一卸,给高某造成了损失。暴怒中的高某认为李某在耍弄自己,一定要找人教训李某。恰在这时,入户走访的高凤梅了解到此事,第一时间与马克拉村包联领导盖占江取得联系,一同和村委会工作人员对高某进行劝阻,告知他要用法律手段维护自身权益。同时,高凤梅又和村委会工作人员一起去作李某的工作。经过多次耐心劝说,双方情绪不再抵触,最终,李某同意给付高某10000元损失费。就这样,一起因买牛而险些引发的刑事案件,在和基层调解组织的共同努力下,没有通过诉讼便快速圆满

地化解了。

### 大公无私 严以律己

作为一名法官,高凤梅问心无愧,但是作为一名母亲、妻子和女儿,她是缺位的。她工作的诺敏法庭离家有500多里路,回家只能在周末的时候。有时,因为工作,周末也不能赶回家陪伴孩子,陪伴70多岁的老母亲也成为一种奢望。就是这样全身心的付出,高凤梅一步一个脚印,用实际行动践行着“人民法院为人民”的神圣使命。

高凤梅始终把耐得平淡,舍得付出,默默无闻作为工作准则,不办关系案,人情案,金钱案,乐守清贫,淡薄名利,慎言慎行,避免公众产生怀疑。高凤梅经办的所有案件无一错案,无一引发信访,树立了良好的法官形象。