



改革与发展同步 服务与福祉双赢

——赤峰市敖汉旗水库灌区管护中心工作纪实

本报记者●宋宏颖 通讯员●计广

赤峰市敖汉旗水库灌区管护中心按照中央关于“全面深化改革必须坚持以增加人民福祉为出发点和落脚点”的指示精神,以建设节水型、生态型、和谐型、文明型灌区为目标,以实现“两改一提高”为根本,强化组织领导,凝聚职工干劲,增强服务意识,完善服务能力,全面提升水库灌区的建设管理服务水平,取得了改革与发展同步、服务与福祉双赢的喜人成果,推动了水库灌区各项事业的健康发展。



建强体系日益完善

山湾子灌区位于敖汉旗东北部,灌区始建于1966年,原名为五一灌区。1976年山湾子水库建成后,将下游长胜、下洼等几个灌区串联起来统一调度,改称山湾子灌区。1995年,旗政府将山湾子灌区和山湾子水库、青山水库合并管理,成立敖汉旗山湾子水库灌区管理处。1997年将乌兰勿苏水库纳入山湾子水库灌区管理处管理。2008年1月,批复山湾子水库灌区管理处为正科级事业单位。2013年,旗政府将原小山灌区、东他拉灌区、山嘴灌区合并成立小山灌区管理站,划归山湾子水库灌区管理处管理。至此,形成“三河”、“三库”、“五站”、“三枢纽”、“一大二中”的格局,即:“三河”为横跨西辽河支流老哈河、教来河、孟克河三条流域,“三库”为山湾子水库、青山水库、乌兰勿苏水库三座中型水库,“五站”为韩家窝铺扬水站、下洼扬水站、小山水轮泵站、东他拉电力扬水站、山嘴扬水站,“三枢纽”为五一渠首、长胜引水枢纽、小山引水枢纽,“一大二中”为山湾子大型灌区和小山中型灌区、山嘴中型灌区。

2021年3月事业单位改革,敖汉旗山湾子水库灌区管理处更名为敖汉旗水库灌区管护中心。管护中心为正科级公益一类事业单位,隶属敖汉旗水利局。管护中心现有水利正高级工程师3人,水利副高级工程师8人,水利工程师18人。水库灌区管护中心党支部隶属旗水利局党委,有党员34名,下设三个党小组。管护中心下设六个所(站):山湾子水库管理所、敖吉管理所、青山水库管理所、小山灌区管理站。管护中心注册企业3家:下洼镇敖汉旗中间成品油销售有限公司、牛古吐镇银河饲料公司和山湾子水利工程维修养护队;管护中心建有山湾子果园及下洼果园两处,共计100亩;管护中心共有林地面积7800亩。

扛牢使命不断创新

(一)创新推行管理模式。在多年实践的基础上,山湾子灌区逐步推行了“管理处+用水者协会”或“管理处+农田灌溉专业合作社”的管理模式,支渠以下工程由用水者协会管理,用水者协会具有法人资格,全权负责辖区内工程的维护、配水、水费收缴。目前已组建协会22家,其中乡级协会2家,以村或支渠为单位协会20家,实现控制灌溉面积全覆盖。用水者协会的组建与推广,基本解决了长期以来田间工程建设与管理主体“缺位”和“错位”问题,水费征收及灌区末端渠系工程的管理维护得到了加强。

2016年12月,小山中型灌区润泽农田灌溉专业合作社被农业部、国家发展和改革委员会、财政部、水利部等9部门联合授予“全国农民用水合作示范组织”。

(二)积极推进水价改革。山湾子灌区以节水和合理配置水资源、提高用水效率、促进水利工程良性运行为目标,不断加大水价改革力度,实现节水增效的目标。

一是实行计划用水。每年召开受益区分水会议,合理安排供水量;二是推行超定额累进加价制度。在定额内实行基本水价,超出部分,分级实行不同水价;三是实行丰枯季节浮动水价。春、秋汇地水费按正常收取,夏浇引洪灌溉根据实际情况降低水价;四是实行支渠口计量,按方收费,预缴水费,确保水费的足额收取;五是实行“统一票据、开票到户”,实行水量、水价、水费“三公开”公示制度,杜绝搭车收费现象,降低农户的水费支出,使农民获得真正的实惠。

(三)逐步完善经营体制。山湾子水库灌区管护中心采取“单位控股、职工入股”形式兴办了饲料公司、建筑工程队、渔业公司、加油站、林果业等多种经营实体,不但安排了20多名富余职工就业,而且每年为单位创收100多万元。经过多年的学习和锻炼,技术人员的业务水平大大提高,管护人员已具备中小型水利工程的规划、设计与施工和工程运行管护能力。

励精图治砥砺前行

(一)完成了山湾子灌区续建配套与节水改造工程。山湾子灌区续建配套与节水改造工程于2001年立项实施,至2018年6月结束,累计完成投资15237万元,完成续建配套与节水改造工程包括:五一渠首改造1座,扬水站2座,渠系建筑物配套改造268座,渠道衬砌115公里,渠道整治104公里,营造渠道防风固沙林带70公里、信息化工程4处。

山湾子灌区续建配套与节水改造项目效益明显:经过近几年实测山湾子灌区总干渠水有效利用系数由改造前的0.5提高到现在的0.82,灌溉水利用系数由0.32提高到0.54;总干输水时间由原来的每小时2公里提升到每小时3.5-4公里;总干输水能力由改造前的5立方米每秒提升到15立方米每秒;灌区年增节水能力1834万立方米,改善灌溉面积8万亩,恢复灌溉面积2万亩,新增灌溉面积0.7万亩。

(二)完成了两处中型灌区节水改造。小山中型灌区实施了敖汉旗农业综合开发小山中型灌区节水配套改造工程、抗旱应急水源工程、农业水价综合改革试点等项目,总计投资3200多万元,全面完成了东他拉扬水灌域续建配套与节水改造。改造扬水站1座,干渠衬砌14公里,支斗渠衬砌32.3公里,改建干渠建筑物26座,支渠建筑物32座,斗渠建筑物3682座,维修改造二级扬水站11处,维修衬砌渠道1.431公里,新建计量设施140座,工程于2016年7月全部完工并投入运行,形成了“蓄、提、输、灌”为一体的农田水利灌溉保障体系。

山咀中型灌区续建配套与节水改造工程项目工程完成投资1900万元。完成扬水站改造1座,干渠衬砌9公里,支渠衬砌3.5公里,改造干渠建筑物22座,支渠建筑物14座,新建量水设施8座,新建管理房1处。使该灌区农田灌溉基础设施得到进一步完善。

步完善。

(三)完成了三座中型水库除险加固。2004—2010年山湾子水库灌区管理处相继完成了青山、乌兰勿苏、山湾子三座中型水库除险加固任务,完成投资7175.29万元。消除了水库安全隐患,提升了水库调蓄能力,在防洪、灌溉、养鱼、改善生态等方面发挥了巨大作用。

(四)完成了山湾子水库渗漏处理一期工程。批复总投资7293万元。2020年3月开工建设,至2021年10月底,一期工程完工,完成坝基混凝土防渗墙水平长度891.72米,成墙面积30844平方米,基岩帷幕灌浆水平长度962.17米,总进尺10033米,明挖并修建输水洞砼刺墙长度24.91米。工程的实施,进一步消除了水库大坝防汛和灌溉蓄水的安全隐患,年增加水库蓄水量约800万立方米。

(五)推动水利工程运行管理提档升级。按照“水利工程补短板,水利行业强监管”的总基调,将夯实水库灌区工程运行管理基础作为近期重点任务,运行管理工作取得了显著成效。一是建立健全水库灌区运行管理制度,以水法律法规为依据,制定并实施了较完善、适用的巡查检查、调度运用、监测预警、应急预案、维修养护等安全管理制度和运行操作规程,为水库灌区运行管理提供了制度保证。二是持续强化水库灌区安全管理,严格落实“三库三区”安全责任制和防汛“三个责任人”,发现问题,及时处理。三是狠抓落实水库灌区维修养护工作,2016年以来,完成水库灌区维修养护资金850万元,使水库灌区工程体系防洪减灾能力大幅提升,安全状况得到明显改善,社会等综合效益显著提升,有效推动了工程运行管理提档升级。

长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。敖汉旗水库灌区管护中心将继续乘改革东风,戮力同心,创新发展,为敖汉旗经济社会发展再谱新篇章,再续新辉煌。