

不忘初心再出发 牢记使命谱新篇

——记内蒙古医科大学第二附属医院

本报记者●柴红

内蒙古医科大学第二附属医院成立于1985年,是自治区唯一一家三级甲等骨科专科医院,先后成为自治区“草原英才”创新创业团队,国家骨病防治基地,加拿大白求恩医学发展协会技术合作医院。自治区骨科研究所、自治区小儿麻痹矫治中心、自治区骨科质量控制中心均设在医院。同时,医院还承担着自治区医疗、康复、保健和内蒙古医科大学教学、科研等重要任务,是国务院指定的有硕士学位授予权的骨科硕士生培养基地和内蒙古(骨科)医院联盟的发起单位。

该院于今年9月20日实现整体搬迁,新址位于呼和浩特市赛罕区科尔沁南路59号,规划占地总面积254亩,一期工程建筑面积近10万平方米,规划床位1000张,住院楼15层,门诊楼5层,地下1层。新医院将是一所以骨外科为龙头,以康复专业为特色,以相关学科为支撑和保障、协同发展的现代化综合医院。新医院将成为集预防、医疗、急救、康复、教学、科研为一体的大型三甲综合医院。

该院骨科于1986年被评为自治区重点学科,1996年评为自治区领先学科并连续蝉联至今。2011年骨科被评为首批国家临床重点专科,这标志着我区骨科的综合水平跨入国内先进行列。2016年,手外科首次被评为自治区领先学科。2018年医院骨科通过国家临床重点专科建设项目评估,共1124个建设项目中骨科全国共37个,医院榜上有名。2018年度全国三级公立医院绩效考核中,医院排名第六,荣获A级评价。2019年度全国三级公立医院绩效考核中,医院排名全国第三。



强化队伍建设 打造优势学科

人才的培养和引进是学科可持续发展的先决条件,医院的竞争,说到底人才的竞争,人才是医院生存与发展的根本。内蒙古医科大学第二附属医院坚持“以人为本”的指导思想,采用科学的人才观,造就了一支老中青密切结合,高中低搭配合理,团结协作、朝气蓬勃、充满活力的专业技术人员队伍。

医院现有在岗职工1066人,其中卫生专业技术人员781人,正高级职称86人,副高级职称140人;博士60人,硕士176人;博士生导师2人(哈尔滨医科大学骨外科学、南京中医药大学中西医结合临床),硕士生导师53人(含二导),8人享受国务院政府特殊津贴(其中,在岗人员1人),8人被评为国家和自治区有突出贡献的中青年专家(其中,在岗国家级1人,在岗自治区级1人),1人获得自治区杰出人才奖,17人被评为“草原英才”高层次人才,15人被列入自治区人事厅“新世纪321人才工程”一、二层次人选,2人列入自治区教育厅“111人才工程”一、二层次人选,6人被确立为自治区卫生学术技术中青年骨干,15个团队获批自治区“草原英才”工程产业创新创业团队。

医院现有床位1000张,骨科专业细化为儿童骨科医学中心、脊柱外科中心、关节外科中心、运动医学中心、创伤外科中心、手足显微外科中心、骨病骨肿瘤中心、康复医学中心。此外医院还设置综合内科(神经内科专业,心血管内科专业、消化内科专业)、综合外科(普外科、血管外科、肛肠外科)、骨质疏松科、风湿免疫科、重症医学科(ICU)、胃肠镜中心、口腔科等专业。

加强学术交流 增强核心竞争力

固步自封就没有发展,医院坚持“引进来走出去”,先后同日本、新加坡、美国、蒙古、德国、加拿大等国家及国内部分先进医院进行医疗、科研、人才培养方面的交流与合作。陈中伟、侯树勋、吕厚山、张英泽等一批国际国内享有盛誉的专家学者都曾在该院讲学。

2018年与加拿大白求恩医学发展协会签订合作协议,正式成为加拿大白求恩医学发展协会技术合作医院,成为自治区首家加拿大白求恩医学发展协会技术合作医院,标志着医院与国外同行的交流合作迈上了新台阶。

2019年与英国伯明翰大学儿童医院建立合作关系,邀请专家来院进行学术交流和访问,定期选送优秀青年医生进修学习,为医院今后进一步实施国际沟通、合作和交流打下了坚实的基础。

2019年,日本富山大学及山梨大学专家团高野博先生、木村教授一行四人应邀来院开展交流访问工作,同时医院已经启动第一批访问学者和骨科中青年医师进修学习相关工作。

医院拟拿出500万元资金,三年内滚动支持赴外学习培训。目前已经有白锐赴英国伯明翰大学、王建忠赴美国麻省总医院、孟格栋赴加拿大多伦多大学医学院附属圣迈克尔医院进修学习。

内蒙古医科大学第二附属医院成功举办2014年全国手部功能重建研讨会暨中华医学会手外科学分会华北地区手外科学术年会、2017年儿童足踝畸形国际大师论坛、全国微创脊柱外科学术会暨中国医师协会脊柱外科显微理论与技术全国巡讲等高端学术会议、2018年首届MED20年回顾与展望高峰论坛、2018首届华北五省市脊柱畸形与微创高峰论坛、内蒙古医学会创伤骨科学分会及内蒙古骨科(医院)联盟2018学术年会暨内蒙古创伤高峰论坛、2018国家级继续医学教育项目暨儿童肌骨影像培训班、2018内蒙古地区首届可视化肌骨超声诊疗技术论坛、2019年内蒙古自治区医师协会首届国际骨科学术论坛等全国性会议,通过学习交流,展示了自身科研实力,扩大了医院影响。

重视医学科研工作 提高医疗救治水平

科技是最先进、最有生命力的生产力。内蒙古医科大学第二附属医院领导始终将目光瞄准国内、国际先进医疗科研前沿领域,实施科技兴院战略,培植并建立创新竞争机制,不断加大科研投入,并多渠道争取科研资金,多上课题。

医院始终不断地强化科技强院意识,加强技术创新和科研工作的引导,以学科建设、人才梯队建设和内涵建设为重点,科研和医疗紧密结合,鼓励医疗科技创新,促进科技成果的转化和应用。秉承“科技强院”的发展战略,注重打造“人无我有,人有我精”的特色品牌,不断加大科研投入,实施激励政策,科研经费逐年增加,并多渠道争取科研资金,同时注重科技后备力量的蓄积和青年技术人才的培养,设立了院级科技进步奖、新技术、新业务奖,在全院形成了一个钻研业务、勤奋攻关的良好氛围。

积极协助医务科和教学部加强对学术骨干业务学习的管理,各学科各专业通过午餐会、教学查房、病例讨论、多学科会诊、学术沙龙等多种形式开展学术活动。在2017、2019年召开两届科技工作表彰大会,重奖科技人员的基础上,医院相继出台各项政策,推动科研工作不断发展。

建院至今,已有39项科研成果荣获自治区科学技术奖,其中自治区自然科学一等奖3项(2017、2018、2020年各1项),自治区科技进步一等奖1项,承担国家级自然科学基金课题34项,承担自治区科委、卫生厅、教育厅科技成果课题500余项,自治区重大科研项目100余项,在各类杂志发表论文共计1000余篇,其中中

华级核心、国家级核心期刊论文400余篇,并有125篇论文被SCI收录。

特别是该院小儿骨科刘万林教授及其团队主持的《自噬与凋亡信号通路及其相关基因靶向调控在激素性股骨头缺血坏死中的作用》荣获2017年度自治区自然科学一等奖;王建忠教授为主的创伤骨科团队完成的《激素性骨坏死与酒精性骨坏死的基因多态性研究》荣获2018年度自治区自然科学一等奖;祝勇教授为主的脊柱外科团队完成的《分解、合成代谢因子在椎间盘退变突出中的相互作用机制研究》荣获2020年度自治区自然科学一等奖填补了我院该奖项的空白,标志着该院科研创新再次取得了重大突破。

加快推进医疗改革 探索发展新模式

为进一步加强医院与自治区各级医疗机构骨科同仁在骨科学方面的学术交流,推动医疗体制改革,促进自治区骨科诊治水平的提高,为人民群众提供优质医疗服务,医院于2016年牵头组建内蒙古自治区(骨科)医院联盟。组建医疗联合体,建立健全医联体内双向转诊、资源互补、共享机制,落实三级医院帮扶带动基层技术提升的责任和义务,是医院落实医改政策的重要举措。

在行业竞争日益加剧的环境下,医院不断转变管理理念,创新管理机制,精细化管理项目,精细化管理不断深入。医院从医疗、护理、行政、后勤、教学、科研等各方面入手,从上级文件中找依据,从实践过程中找方法,从细节中找标准,出台各类规章制度和管理办法共40余项,使质量控制、物资采购、绩效工资发放、干部考核评价、职称聘用等工作更加科学合理。2014年底,在医院全面推行医院质量控制和绩效管理,建立起有竞争、有激励、有约束的内部激励机制,建立科室和岗位的目标管理体系,量化考核指标,将个人的待遇与岗位贡献充分地结合起来,形成有效的内部激励机制。通过一系列的改革,极大地调动了职工的工作积极性,进一步提升了医院整体工作效率。同时对全院各项规章制度、工作职责、流程进行了全面梳理和修订。目前,该医院制度建设和执行有了针对性和可操作性,确保了医院发展目标实现、管理理念的贯彻和医院文化的重塑,保障了医院经营的高速运行和行风政风的风清气正,实现了医院党令、政令畅通和职工收入、福利待遇的稳步提升。

作为自治区唯一的三级甲等骨科专科医院,医院积极配合公立医院改革,针对耗占比高的实际,主动采取耗材限价、降价措施,于2017年7月1日正式实施《耗材阳光采购工作实施方案(试行)》,降价工作平稳有序。降价工作实行后,医院骨科植人类高值医用耗材现行价格比原价格整体下降30%。此次阳光采购工作是我院积极配合上级部门完成的又一项重要任务,对加快推进公立医院改革,规范医用耗材流通秩序,合理有效控制医保资金的使用和支出,减轻患者医疗费用负担,健全医用耗材供应保障体系都具有十分重要的意义。该项工作得到自治区卫计委主要领导的高度认可,并批示该院耗材降价工作在全区起到示范作用。

近10年先后荣获全国百姓放心百佳示范医院、全国五一巾帼标兵岗、全国质量月服务质量患者满意单位、全国抗震救灾工人先锋号、自治区民心医院、自治区“公益之星”先进集体、自治区巾帼建功文明岗、自治区百佳文明服务窗口单位、首府十佳百姓公益医院、自治区群众满意的医疗卫生机构、自治区百姓口碑金奖单位、全国职工职业道德建设先进单位、全区优秀医保定点医院、第三届“中国医院百强院”、第九届“内蒙古自治区文明单位”、“2019-2020年度全国节约型公共机构示范单位”、“2019年度内蒙古自治区节约型公共机构示范单位”等荣誉称号。