

庆祝新中国成立70周年 九原区人民法院工作巡礼——

# 绷紧“严管之弦” 送上“厚爱之暖”

——包头市九原区人民法院弘扬“传帮带”优良传统纪实

本报记者●王祯

一代人有着一代人的使命，一代人有着一代人的担当。在包头市九原区人民法院，“老法官”不仅仅是一种界别法官年龄的称谓，他们在工作中默默奉献和爱岗敬业的精神风貌，更是青年法官们学习的榜样。多年来，该院通过对青年法官以思想上引导、业务上辅导、心理上疏导、生活上指导的“传帮带”培养模式，形成了全院上下比、学、赶、超的良好氛围，有效推进了九原区法院各项工作见实效，获肯定，让以“老”带“新”、以“新”促“老”的“传帮带”优良传统在沉淀中薪火相传、代际相承。



## 言传身教 经验入心入脑

近年来，伴随法治化进程的不断加快，九原区法院大力引进、招录青年干警，为法院注入了新鲜血液。青年法官法律理论功底虽深，但却缺乏审判实践经验。作为资深的“老法官”们，利用“传帮带”精神帮助青年法官快速成长，已成为九原区法院的一种长效机制。到底如何传？帮什么？怎么带？近日，记者走进九原区法院，对该院“传帮带”优良传统一探究竟。

今年4月，包头市某废铁加工厂工人刘明（化名）在干活期间不慎受伤，与该厂负责人张强（化名）就赔偿事宜协商无果后，无奈之下，将其诉至九原区法院。在调查取证期间，负责该案的民事审判庭庭长王俊生发现，原告刘明的确受雇于该加工厂，但雇佣双方并没有签订劳务合同，且事故发生当天，除一名工友在场可以证明事故发生过程外，再无其他任何有效证据。

“现有的证据欠缺，如果让我来办这件案子，一时间会不知道该如何下手。”法官助理梁志仙回忆道。由于该案证据不足，且被告人张强又态度强硬，对刘明的受伤事实“不认账”，如果开庭审理，恐怕胜算不大。面对这样的难题，王俊生决定通过调解来化解这场纠纷。于是，他开始与双方当事人一起深入了解案件情况，从法理、人情方面进行客观分析，并站在受害者和被告人的角度，动之以情、晓之以理地对双方进行耐心调解，安抚受害者情绪，逐步拉近了双方当事人的距离，成功将双方矛盾化解在庭前，最终双方当事人达成协议，刘明得到了应有的赔偿。

说起该案，来到九原区法院任庭法官助理不到两年的梁志仙感触颇深，“通过这起案件，王俊生庭长教会我们，在受害人提供证据不足的情况下，需要法官根据自己多年来的办案经验判断案情，然后，在与双方当事人沟通的过程中，了解其真正诉求，抓住当事人想要解决矛盾并不想激化矛盾的心理进行调解，最终才能在双方互谅互让的基础上案结事了，让双方当事人满意。”

为了提升青年法官的审判水平，九原区法院“老法官”们常常把“徒弟们”带在身边，将每一案件的办理，作为青年法官的真实版“教学材料”，从庭前准备、庭前阅卷、庭审驾驭、调解技巧、裁判文书制作等审判实践中的各个环节入手，一对一讲解案件要领，手把手教方式技巧，让每一位青年法官能够真正将理论与实践相结合，短时间内挑起审判工作“大梁”，从而提升了审判力量。

## 敬业爱岗 树起典范榜样

近年来，越来越多的社会矛盾汇集于基层法院，九原区法院受理案件数量呈逐年攀升态势，案件类型的多样化和复杂化加重了法官们身上的担子。每一起案件办理的背后，“老法官”们踏实负责的态度和刻苦钻研的精神感染着年轻的法官。

作为基层法院，接触最多的是老百姓，处理最多的案件也是家长里短……如何正确地处理好每一起案件，是考验新时期每一名法官的标尺。“老法官”们注意到，除了要提升青年法官的审判水平和技能外，对其进行思想教育也尤为重要。

“刚开始接触当事人时，由于自己欠缺经验和技巧，总是和当事人沟通不好，有时候甚至会激化矛盾，后来在“师傅”的指引下，才发现原来办案不光是翻翻法条那么简单。”法官助理郭宇莹告诉记者，无论对案件进行取证、了解，还是对当事人进行调解……“师傅”们处理问题的视角、思路及接待当事人的方式和态度，都成为课本之外难得的“养料”，让她受益匪浅，心生佩服。

郭宇莹提起了一件印象深刻的案子。几年前，一家房地产开发商为某拆迁户进行拆迁补偿时，没有按照与户主事先承诺并签订的合同对其进行拆迁补偿，该户主将房地产开发商诉至法院。立案后，办案法官开始取证调查，不曾想这家房地产开发商对此“早有准备”，隐瞒各类相关证据，拒不提交，案件调查层层受阻。接下来的几天，民事审判庭法官程德军带领郭宇莹先后来到辖区建设局、土地管理局等相关单位进行走访调查，最终找到了该案原始证据，并将此作为本案的定案依据，作出了公正的判决，维护了被拆迁户的合法权益。“几天的取证过程，程法官带着我奔走在这些相关单位，并且每一次都叮嘱我一定要细心做好记录、保存证据。”郭宇莹回忆，这起案件让她愈加看到了资深法官身上的严谨、钻研和负责的闪光之处。

为了帮助青年法官提高审判综合能力，除了在其业务水平上出对策、下功夫，法官的职业品德也成为“老师”们的一项重要“教学课程”。在审判实践过程中，不仅培养青年法官吃苦耐劳、廉洁奉公的司法精神，还要教育青年法官增强“人民法官为人民”的服务意识，使其在潜移默化中学到“老法官”们严谨的工作作风和优良的司法理念。

## 亦师亦友 合力争创一流

在信息时代的快速发展下，青年法官接受新事物能力强，善于创新，对待案情有自己独到的意见和观点，能够帮助“老法官”补充新的知识面，补齐信息化应用的短板。对待疑难杂症类案件，九原区法院老、中、青三代法官常常围坐在一起，在案情交流中互相启发，在思维碰撞下相互借鉴，有效提高了法官队伍的正规化、专业化、职业化水平。

“只有多沟通、多交流，我们才知道这些孩子们是怎么想的，多走动、多观察，他们才能看到我们老前辈是怎么做的。”九原区法院党组成员、副院长刘枝瑞告诉记者，该院“老法官”和青年法官在办案中注重沟通、相互交流，打破了往常“单打独斗”的办案模式，形成了“群策群力”的良好局面，提高了办案效率，凝聚了队伍战斗力。

在青年法官看来，“老法官”们的过人之处远远不只是在办案中耐心教导，引导他们如何当好一名法官，同时，也在平日里的相处中对“学生”们爱护有加，让每一位青年法官都感受到来自这个大家庭的和睦和温馨。

“刚上班时单位离家比较远，再遇上加班，晚回家便是常有的事。每每此时，大姐姐郝怡君都会高声喊到：‘有人要搭车吗？’刚开始我有些不好意思，但一想到郝怡君平易近人、平时帮我完成工作时，找我谈心聊天的那些事情，我便消除了刚入职时与她和大伙儿的距离感，细算起来，这顺风车我一搭就是两年。”谈起这件事，至今让综合办的陆莎感觉到别样的温暖。“多年来，每一位新来法院的年轻人，工作没多久就很快融入了这个和谐的大家庭，常常觉得我们不仅是同事，更是朋友，也是兄弟姐妹。”陆莎深有感触。

“刚来法院工作，青年法官都心怀理想、激情高涨，但也难免因为压力大等现状感到困惑和迷茫，我们能做的就是以自身经历和阅历帮助他们解心结，化难题，鼓励他们以更饱满的热情和强健的体魄投身到法院工作中，更好地完成各项工作任务。”提到“传帮带”精神下的“为师之道”，法官连维胜道出了“严管+厚爱”的“育人良方”。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。2018年，九原区法院荣获“全国优秀法院”称号，这一项“国字号”荣誉为该院“硕果累累”的荣誉簿上再填勋章。回眸建院63年来，九原区法院始终把服务保障发展大局作为神圣使命，把人民群众满意作为第一标准，把扎实推进改革作为应有担当，乘着司改的风帆阔步前行。在这砥砺前行几代人中，“彼时风华正茂，如今华发已生”的“老法官”们为之献上了他们的青春和热血，今后，青年法官们将继续用信念做船，以理想制舵，扬帆起航，做法治建设的“燃灯者”，当人民群众的“守护神”！