

庆祝新中国成立70周年九原区人民法院工作巡礼——

让“切实解决执行难”成为一种工作自觉

——包头市九原区人民法院执行工作纪实

本报记者 ● 王祯



有这样一组数据:在“基本解决执行难”的三年中,包头市九原区人民法院执行局共收案件4864件,执结案件4476件,执结率92.04%,执结标的10.6亿元。截至2018年10月,无财产可供执行案件终本合格率达99.2%,有财产可供执行案件在法定期限内实际执结率达92.34%,执行信访办结率达100%,三项指标均达到标准要求90%以上。

成绩的背后凝结的是九原区法院领导班子的运筹帷幄、高瞻远瞩和全体干警的心血与汗水。

近年来,九原区法院在区委、区政府的大力支持和上级院的坚强指导下,始终坚持“以党建带队建,以队建促审判执行”的工作思路,全体干警凝心聚力,奋力拼搏,多措并举提升案件质效,为获得“全国优秀法院”奠定了坚实的基础。

A 精细管理
规范执行工作程序

初夏的包头市,绿树成荫,景色宜人,温暖的阳光沐浴在人们欢乐的脸上,到处呈现出一派幸福祥和的景象。5月9日一大早,记者怀着无比崇敬的心情,又一次走进了九原区法院,近距离探究该院执行局在推进执行长效机制建设上是如何实现从“基本解决执行难”向“切实解决执行难”的华丽转身。

“不谋全局者,不足谋一域”。坐在窗明几净的办公室,执行局局长徐向明向记者介绍,“通过三年的攻坚执行难,九原区法院无论从队伍建设、执行规范化建设,还是从提升执行质效、有效运用执行强制措施和加大执行宣传力度等方面都建立了长效工作机制,有力地促进了执行工作始终保持在高水平运行轨道上。”在徐向明看来,“收获最大的是在总结三年成功经验的基础上,根据《中华人民共和国民事诉讼法》、最高人民法院《关于人民法院执行工作若干问题的规定(试行)》等有关法律和司法解释的规定,结合九原区法院执行工作实际,制定了‘包头市九原区人民法院执行工作规程’(以下简称“规程”)。进一步保障了执行工作的公开、公正、廉洁、高效……”

徐向明欣慰地一边介绍一边递给记者这份“规程”。记者看到,“规程”从总则、执行立案、执行准备及实施、执行裁决、执行结案、案件归档等九章,详细规定了执行基本制度、执行组织、财产调查、执行实施、终结执行等66条细则。明确了执行程序、执行人员的职责范围、执结标准及执行考核方案等。执行过程严格按照流程化、标准化、规范化的程序进行,实现了执行案件从立案到结案的37个流程节点和办案质效的监测,进一步使执行工作走上了规范化、精细化管理的道路。

记者了解到,自今年1月1日该“规程”实行以来,九原区法院创新执行办案精细化管理新模式,实施了“执行组负责制”。按照工作专业分工需求,结合执行员个性、特长,设立了执行裁决组、实施组和综合组。组长由执行局负责人和员额法官担任,统筹安排小组工作,并制定了小组考核方案,更好地监督管理执行工作。执行小组的组建进一步优化了执行人员梯队结构,从而打造了一支科学高效的执行队伍,为全面深化司法体制改革奠定了良好的基础。

B 党建引领
打造执行铁军队伍

执行质效的提升依靠执行队伍,队伍建设是执行工作最有力的保障。那么,九原区法院在队伍建设方面又是如何做的呢?

“九原区法院通过三年‘基本解决执行难’,打造出一支甘于奉献、能打胜仗的执行铁军,涌现出许多先进人物和优秀事迹,办理了大批社会关注度高、影响大、效果好的执行案件。”九原区法院党组书记、院长张迎涛告诉记者。

近年来,九原区法院始终坚持党建的引领作用,通过组织政治理论学习、召开政治生活会、批评与自我批评相结合的方式,让干警们逐步完善自我,在工作中一步一步转变,从而实现了党建工作与执行工作的联动发展和相互促

进,尤其在执行攻坚战中,在院长张迎涛、副院长王栋的带领下,充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员模范带头作用,每名党员就是一个标杆,积极投身到执行攻坚活动中,在‘重大困难前争先、在落实任务时争先、在攻坚活动中争先’。他们攻城拔寨,啃下了一块又一块‘硬骨头’。

群雁高飞头雁领。记者了解到,九原区法院执行局的全体干警在院领导的表率带动下,以昂扬的激情,投入到了工作中,全院形成了事必争先的良好氛围,干警们到岗的第一件事,就是进入系统查点、安排自己手上的执行案件,没有按计划完成的,必定会加班加点地赶进度。

一位干警坦言:“院长都这样,我们还有什么理由不好好工作?”

正是有了这样一支特别能攻坚、特别能战斗的执行队伍,一个个失信被执行人被依法处理,一批批执行案件执结到位。人们为守护司法公正的干警点赞,为每一件难案得以顺利执结喝彩!

事实证明,九原区法院“以党建带队建,以队建促执行”的工作思路,已深深地镌刻在每名执行干警的心中。三年来,九原区法院执行局先后荣获全市专项执行行动先进集体等多项荣誉称号;多名干警被自治区高院和包头市中院评为执行标兵和先进个人;执行工作典型经验被包头市委政法委在全市推广。

C 建章立制
提升执行工作效率

5月14日,九原区法院召开了审判执行“提质增效年”活动推进会。张迎涛在会上要求,全体干警要认真落实司法责任制改革精神,形成合力,严格按照审判执行“提质增效年”活动目标任务完成每一项指标。这既是任务,更是全院干警的动力。

今年,九原区法院执行局以“一性两化”工作思路为基础,由内到外紧抓执行联动这把“利刃”,在短时间内攻克多起陈年旧案,让众多心怀侥幸的失信被执行人无所遁形。

4月10日,九原区法院出动10余名警力,对呼和浩特市新城区新华东街某小区一处房屋进行强制腾房。整个执行过程,全程录像,公开透明,执法过程文明规范,有力地打击了失信被执行人的嚣张气焰,维护了当事人的合法权益,彰显了法律的公平公正

义。

徐向明告诉记者,今年,九原区法院执行局在实行“规程”的基础上,进一步加大对规避执行、逃避执行、拒绝执行等行为的打击力度。同时,充分发挥“151”执行联动工作法的作用,为执行工作提供便利。积极利用辖区500名综治网格员这张大网,加大传统查控力度,助力执行查人、找物。此外,为了确保执行案件不超期和确保执行快速有效,执行局还建立了案件监督机制和执行快速应急机制。派专人负责案件的监督管理,对一些快要超期的案件及时提醒承办人,避免案件超期;快速应急机制是由专人负责执行统一查控和统一送达工作,一旦查控到被执行人账户内有可供执行的财产时,立即报各承办人,并马上冻结,以防被执行人将案款和财产转移,有效地提高了执行效率,使

执行案件办理驶入“快车道”。

5月13日,通过查控发现被执行人某村委会有财产可供执行,执行员闪电出击前往银行扣划,顺利执行完毕三起侵害集体组织成员权益纠纷案,及时有效地保障了申请人的合法权益。这只是九原区法院开展执行快速应急机制的一个缩影。

据悉,应急机制运行以来,执行局以集中传唤、搜查、罚款、拘留、强制腾退等为主要措施,持续加大执行力度,促使有能力执行而拒不执行判决裁定的失信被执行人积极履行义务。今年1至4月,该院利用执行查控系统功能共查询案件383件(次),网上执行案款789.06万元。通过网络司法拍卖的房屋、车辆、机器设备、股权等案15件,标的3485万元,成交标的197万元。

D 特殊广告
创新执行宣传模式

记者了解到,今年,九原区法院依托“互联网+”,不断强化信息化建设,探索执行新模式。利用网络公开失信人员名单、限制高消费等强有力措施压缩失信被执行人生存空间。

5月1日至7日,包头各大影城在开演前,都播放了一条特殊的“片前广告”,20名失信被执行人名单通过宣传片公布于众,其内容包括失信人员照片、姓名、身份证号码和九原区法院日常执行工作片段。现场不少观影者纷纷拿起手机,将这段宣传片拍照、摄像记录下来,一瞬间全场观众纷纷点赞。

据悉,自从《复联4》上映以来,包头市各家影院可谓“门庭若市”。九原区法院抓住这一时

机,从5月1日起,将这部时长30秒的“九原区人民法院最严强制执行宣传片”在包头市各家影院纷纷插播。7天的活动,全市各家影院共展映2450余场,观影人数达22万人次。除电影院外,该宣传片还以同样的方式在包头市九星E世界户外大屏等地循环播放,形成了强大的执行震慑力,成效显著。

“之前看电影从来没看到过这样的宣传片,很震撼,觉得失信人员信息就该以这样的方式公布于众,让那些失信被执行人无处可逃。同时,对我们普通群众也敲响了警钟。市民张先生走出影院后,对这段‘特殊广告’给出了好评。

此次打击失信被执行人集中宣传活动,是九原区法院在总结和借鉴其他兄弟法院执行快闪成功经验,对失信被执行人生存空间压缩的又一新举措,进一步扩大了执行强制性宣传范围和强化执行强制性宣传力度。

据悉,2019年以来,九原区法院执行局,通过法院微信公众号、微博以及户外LED显示屏等宣传媒介,曝光失信被执行人380人。

九层之台,起于累土。九原区法院执行局全体干警继续弘扬实干精神,全身心投入到“审判质效提升年”活动中,通过定制度、建机制、抓队伍、强宣传等强力举措,努力提升执行质效,为“切实解决执行难”奉献应有之力!