

# 合力高擎“司法剑” 联手打出“组合拳”

## ——包头市九原区人民法院打好“执行攻坚战”纪实

今年是“基本解决执行难”的攻坚之年、决胜之年。目前,“基本解决执行难”已进入总攻阶段,为确保全面完成“基本解决执行难”、“三个90%”、“一个80%”的核心指标和其他质效指标,包头市九原区人民法院进一步提高政治站位,切实增强政治责任感和历史使命感,下决心解决好积案、难案,用足用好执行强制惩戒措施,使企图躲避的被执行人主动履职,确保群众胜诉权益得以兑现。

“执行攻坚战”打响以来,干警们行走在严寒酷暑、烈日风暴中,走进偏远乡村、深山沟壑,执行的步伐紧凑有力,攻克决心坚定不移。正是有了这支特别能攻坚的执行队伍,一个个“老赖”被绳之以法,一批批执行案件执结到位。人们为鏖战一线、守护司法公正的干警点赞,为每一件难案得以顺利执结喝彩!



### 当好“领头羊” 率先垂范勇担当

执行质效的提升依赖于执行队伍的建设,执行干警的工作素质在党风廉政建设思想引领下逐步增强,是包头市九原区法院寻根溯源后得出的工作准则,“以党建带团建,以团建促执行”的工作思路烙印在由21名执行干警组成的执行局中,更贯穿于该院各项工作的始终。

在执行攻坚战中,九原区法院的党员成为挺立的标杆、高挂的旗帜,他们充分展现共产党员的政治品格和素质,在攻坚活动中争先,在重大困难前争先,在落实任务时争先;他们呕心沥血、攻城拔寨,啃下了一个个“硬骨头”。从党组书记、院长,到执行局的党员干部,全院上下在党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神的引导下,在全体党员坚持“司法为民、公正司法”工作主题,紧紧围绕“努力让人民群众在每一个司法案件中都能感受到公平正义”的目标,形成了各部门通力配合支持执行工作的“一盘棋”局面。

党组书记、院长张迎涛坐镇执行局,部署、协调、调度执行工作,每周六,他一定早早出现在执行局的会议室中,主持召开执行例会,详细了解一周的执行情况;作为执行局的分管直接领导和带头人,副院长王栋以上率下,以身作则,时刻以一名老党员的高标准严格要求自己,为提高执行行动效率绞尽了脑汁;执行局局长徐向明全面协调着执行工作,事必躬亲,并主动承担起一系列社会影响较大的类案、难案,帮助其他遇到难题的执行干警找思路、想办法。干警们在院长、分管副院长和执行局局长的表率带动下,带着空前的激情,投入到了工作中,一位干警说:“院长都这样,我们还有什么理由不好好工作?”

在激情盎然的工作氛围中,全院形成事必争先的风潮,干警们到岗的第一件事,就是要进入系统查点、安排自己手上的执行案件,没有按计划完成的,必定会加班加点地赶进度。张迎涛欣慰于这支队伍的力量在潜移默化中凝聚、增强,同时更感动于数不胜数的全力以赴。

端午节前夕,张迎涛给连续投身工作已经数月的干警们放一个假,却接到了执行局法官赵俊平请示带着书记员开车去东北查封扣划被执行人财产的电话。“我说:‘连着工作了这么多天,难得休息,就晚一天去吧。’”她的回复毫不迟疑,“刚好端午节休息,我赶路,这样就不会耽误时间了。”一线工作27年的老法官了,对待工作的责任心和态度真的令人感动。”张迎涛动容地说,“这样的事例太多了,队伍整体的工作质效一下子提高了。”

思想引领、身先士卒的引导和带动作用,有效地推进执行工作取得了实效,它的作用和效应体现在具体的案件执行中,体现在党员干警的精神风貌上,体现在全部达到执行指标的成绩上。

### 用足“杀手锏” “一性两化”着先鞭

“别拘留我,我马上履行义务。”“我们还钱,是不是还了钱就可以消除‘黑名单’上的名字?可以买飞机票了?”“不要拍卖我的房子,我今天就想办法还钱。”在法院强制执行的压力和限制下,一个个被执行人幡然回头,一改满不在乎的“老赖”心思,主动履行了法院判决的义务。

“执行的生命力就在于它的强制性,我们执行工作中秉承的‘一性两化’工作原则,有力地增强了执行工作的力度,扩大了执行的影响力。”该院执行局局长徐向明说。

在“基本解决执行难”的决胜之年,九原区法院下决心解决好积案、难案,用足用好执行强制惩戒措施,让企图躲避的被执行人主动履职,确保群众胜诉权益得以兑现,坚决打赢决胜攻坚“基本解决执行难”的硬仗。徐向明口中的“一性两化”,是指执行工作中的强制性、信息化和网络化,“强制性”有力地提高了司法的威慑力,网络查控“一张网”,实现了财产冻结、查封、扣划、网上司法拍卖、网上办案、公开失信名单、限制被执行人高消费等功能的最大化,“规范化”在制度的基础上、规范的工作流程中将权力关进了“笼子”。通过规范执行文书送达、规范流程节点录入、规范案款管理模式、规范执行指挥系统及执行记录仪使用、规范案件终本三级审批程序的“五个规范”和建立周例会、周报、建台账、周学习、周排名的“5项制度”等手段,执行干警的每个行为都有章可循,有范可依,筑牢不能腐的堤坝。

在“夏季攻势”、“积案化解”等10余次专项执行行动中,该院加大执行工作力度,推进执行改革,创新执行方式,干警们按照“凡是具备处置条件的抵押物及其他财产,必须及时启动处置程序;凡是应当处置的不动产,必须强力推进腾空;凡是有财产线索提供的,必须进行核查;凡是拒不报告财产、虚假申报财产的坚决采取强制措施;凡是未履行财产申报义务、以及阻挠抗拒执行的,必须严厉打击追究。对拒不履行义务的被执行人和有义务配合执行而拒不履行配合义务的相关部门,坚决采取罚款、拘留等强制措施;对情节严重的拒不履行义务的被执行人和义务配合人,依法追究拒执罪;充分运用信用惩戒和限高惩戒,有效发挥失信被执行人名单的突出作用”的具体执行方式,切实提升了执行案件质效,保障了申请人的权益,给规避、拒执的犯罪行为迎头重击,使被执行人意识到司法的强大威慑力,营造出了决胜决战“基本解决执行难”的良好工作氛围。

### 织就“联动网” 动真碰硬打胜仗

近年来,九原区法院通过转变理念、积极协调、找准突破口,建立起了“院长带头”、“各部门配合”、“全院干警发力”的内部联动格局。此外,借九原区委政法委出台《九原区执行工作联动协调机制工作办法》的契机,该院与包头市不动产登记局联动,设立了法院查询被执行人相关房产信息专点,第一批进入包头法院系统点对点查控被执行人房产的行列;与九原区公安分局、交警大队建立了联动机制,基本实现了查车找人信息化;与九原区各苏木乡镇村委会、街道委员会等建立了执行联动机制,充分利用辖区500余名网格员这张大网,查询多起执行案件相关被执行人住房及其相关财产信息,极大地节约了执行局的人力物力。

“执行难问题的产生,是社会各种因素相互交织、各种矛盾相互作用的结果,破解执行难是一项系统工程,面对各种各样复杂的执行案件,“单打独斗”、“单枪匹马”是很难圆满完成执行任务的,要整合法院内外各种力量和社会资源,将‘执行联动机制’作为攻克执行难的一把利刃,积极与全市公安、交警等各个部门配合联动,建立、发展并灵活运用联动机制,形成合力,运用多种强制措施,有效提高执行效率,保障申请人的合法权益。”张迎涛在“九原区人民法院决胜执行难”动员部署大会上的讲话中强调。

2018年7月,该院执行干警在九原区交警大队的协助下,查找到了一起民间借贷纠纷执行案件中的被执行人吕某,吕某的刻意躲藏,使执行工作一度陷入僵局。7月17日,交警大队民警在青山区一路口拦截了吕某驾驶的依法查封车辆,马上联系执行干警赶到,一起被执行人“一拖再拖”的执行案件得以妥善执结。

在“基本解决执行难”的决胜之年,九原区法院再出组合拳,以“一性两化”为基础,由内到外紧抓执行联动这把“利刃”,在短时间内攻克多起陈年旧案,让众多心怀侥幸的“老赖”无所遁形。

联动机制为执行工作提供了极大的便利,法院之间的跨区域合作同样提高了司法效率。

2018年10月,该院接收到来自广东省中山市第一人民法院邮寄的函件,其中有亟需送达给被告的民事起诉状、开庭传票等诉讼文书。委托送达函的主要内容为:广东省中山市第一人民法院因向涉案被告九原区某日用品服务部送达应诉材料被拒收,且案涉被告九原区某日用品服务部的住所地在该院管辖范围内,故委托该院代为将相关诉讼文书送达至被告。

九原区法院完成的此次“委托送达”工作任务,在节约司法成本、减轻当事人诉累方面发挥了积极的作用,同时也体现了法院间合作带来的便利和司法效率的进一步提高。

以“一性两化”工作思路为依托,以联动机制、互联互通为抓手,九原区法院以“清积案、建制度、攻难案”为重点,上下联动,多措并举,精准施策,狠抓落实,执行攻坚工作取得了突破性的进展。

(王雅妮)